



**boston planning &  
development agency**

Семинар «Статья 80»

# **Раздаточный материал по станциям**

Помогите нам **улучшить  
застройку Бостона и  
усовершенствовать  
наш процесс контроля  
строительства**



# Содержание

## **Краткий обзор**

*стр. 2*

Узнайте, почему и как мы совершенствуем процесс рассмотрения проекта строительства по Статье 80.

## **Карта и программа мероприятия**

*стр. 4*

Спланируйте свой график участия в семинаре уже сегодня, чтобы использовать время по максимуму.

## **Станция 1 | Эффективное взаимодействие**

*стр. 5*

### ***Общественно-консультативные группы***

Узнайте о нашей идее обновить состав группы представителей сообщества, консультирующей проекты строительства.

## **Станция 2 | Эффективное взаимодействие**

*стр. 7*

### ***Предложение по раннему взаимодействию***

Узнайте о расширенных возможностях, позволяющих горожанам узнавать о проектах строительства и делиться отзывами о них.

## **Станция 3 | Согласованные стандарты**

*стр. 8*

Ознакомьтесь с четкими определениями, защитными механизмами и стандартах в отношении смягчения последствий и выделения средств на развитие местного сообщества.

## **Станция 4 | Скоординированный контроль**

*стр. 10*

Читайте о нашем предложении по созданию прозрачного и скоординированного процесса утверждения.

## **Страницы анкеты**

*стр. 11*

Заполните каждую анкету и поместите в урну для сбора на соответствующей станции.



# Краткий обзор

## Проблема

Контроль за строительством в Бостоне сегодня — это длительный, непрозрачный и непредсказуемый процесс, который в сочетании с устаревшим кодексом зонирования затрудняет развитие города.

## Предлагаемое решение

Мы строим Бостон лучше благодаря **трем основным изменениям:**

**Эффективное взаимодействие**

**Согласованные стандарты**

**Скоординированный контроль**

## График реализации проекта

Запуск проекта

Июль 2023 г.

## Слушание и обучение

Этапы 1 и 2 были направлены на выявление проблем, заслушивание идей и определение приоритетности следующих шагов. Для этого мы использовали:

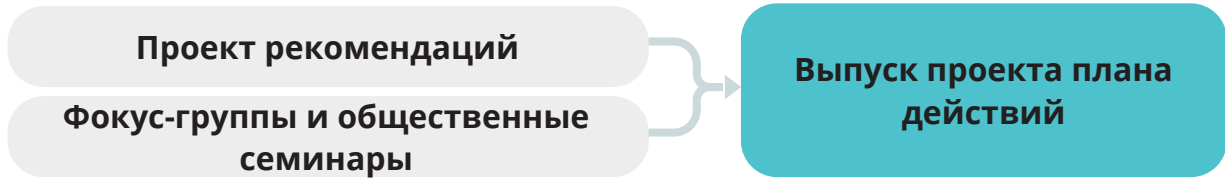
- 2600+ ответов, полученных в ходе опросов (по 4 опросам)
- 50+ фокус-групп (участники КГВ, застройщики, учреждения, представители трудовых коллективов, персонал городской администрации, активисты, гражданские группы)
- 2 общественных собрания (очное и в формате Zoom)





# Куда направляется проект

Апрель 2024 г.



Июль 2024 г.

## План действий

В Плане действий будет зафиксирован консенсус, достигнутый на первых этапах взаимодействия и исследования. Он обяжет нас продолжать анализ, исследования и дополнительное взаимодействие с населением, связанные с тремя основными изменениями.

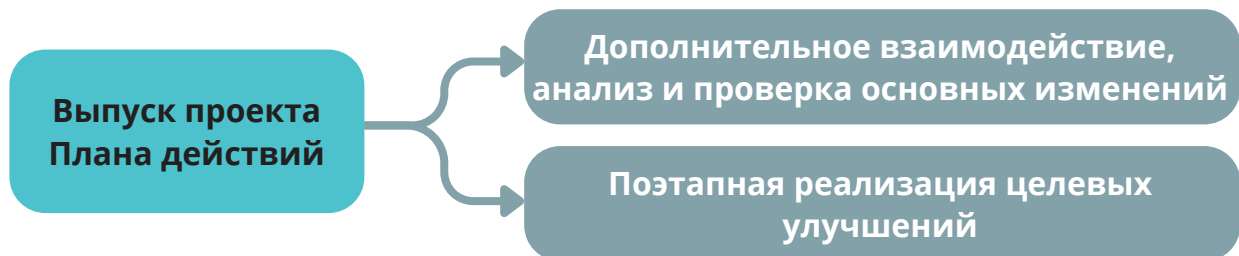
В Плане действий будут перечислены изменения, необходимые для реализации ранее достигнутых улучшений, такие как зонирование и политика.

**Как отзывы с сегодняшнего семинара будут включены в План действий?**

Отзывы, которыми вы поделитесь сегодня, будут объединены с информацией, полученной нами в ходе других семинаров и онлайн-опроса. Мы публично опубликуем эти результаты в Отчете о взаимодействии. Рекомендации, которые вы предоставите, послужат основой для включения в План действий.

Лето 2024 г. - зима 2025 г.

## Следующие шаги





# Карта мероприятия

ВХОД



## Подробно о семинаре

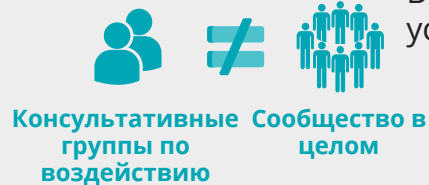
Семинар длится два часа и включает в себя четыре станции, чтобы вы могли узнать и поделиться своими идеями и отзывами с городским персоналом.

Если вы хотите успеть посетить все станции, планируйте выделить 20 минут на каждую станцию. В течение всего семинара мы будем делать объявления для напоминания.

## Станция 1

# Эффективное взаимодействие

### Причина изменения



В ходе нашего взаимодействия мы услышали, что...

- **Консультативные группы по воздействию** непрозрачны и не отражают интересы сообщества в целом

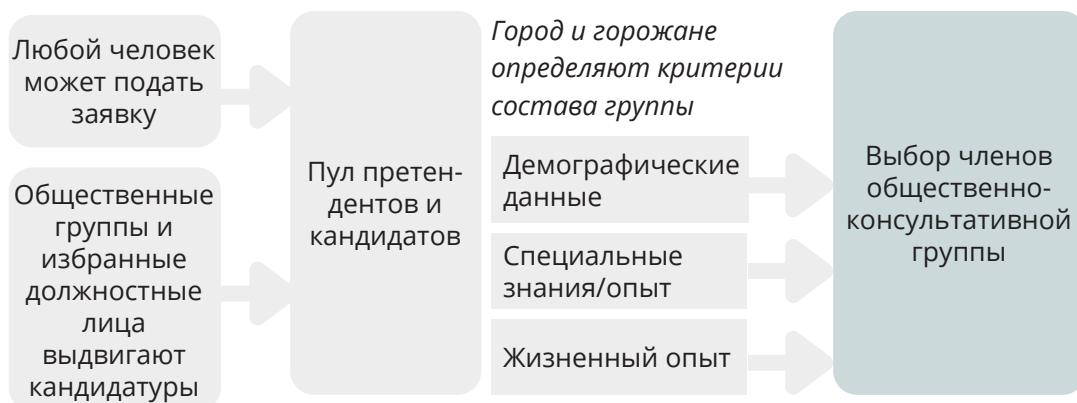
## Функции общественно-консультативной группы

### Предложение по новой общественно-консультативной группе

Общественно-консультативная группа — это идея нового консультативного органа, который мог бы работать непосредственно с городской администрацией, предоставляя консультации, основанные на потребностях местного сообщества.

- Члены группы пройдут подготовку по вопросам планирования и строительства
- На встречах будет обеспечиваться питание, присмотр за детьми и денежное довольствие
- Члены группы назначаются на определенный срок (с ограничениями по срокам) и имеют регулярный график встреч.
- Будут установлены четкие правила в отношении обязанностей и подотчетности членов, в том числе касательно отсутствия конфликта интересов

## Как можно сформировать общественно-консультативную группу?





**Чем может заниматься группа общественного контроля?**

- 1 Анализ результатов взаимодействия населения с застройщиками

---

- 2 Определение приоритета распределения средств, выделяемых на развитие местного сообщества, между проектами на основе последних планов, оценок потребностей и результатов взаимодействия с населением

---

- 3 Использование жизненного опыта, способного помочь городу понять и применить отзывы горожан

---

**Чем может отличаться общественно-консультативная группа от текущей консультативной структуры — консультативных групп по воздействию?**

	<b>Общественно-консультативная группа</b>	<b>Консультативная группа по воздействию (КГВ)</b>
<b>Сфера деятельности</b>	Рассмотрение группы проектов в районе	Рассмотрение отдельных проектов
<b>Подготовка</b>	Обучение для создания широкой базы гражданских экспертов в партнерстве с местными общественными организациями	Без обучения
<b>Поддержка</b>	Специально назначенный персонал оказывает поддержку группам в организации и проведении обсуждений	Руководители проектов управляют КГВ в рамках своей роли
<b>Стандарты</b>	Четко прописанные и соблюдаемые правила оценки, кодекс поведения и критерии конфликта интересов	Неясная роль, несоответствие ожиданий и правил проведения совещаний



## Станция 2

# Эффективное взаимодействие

### Причина изменения



«Нехватка времени»  
— самый большой  
барьер для участия

В ходе нашего взаимодействия мы услышали, что...

- Многие люди хотят принимать участие, но **сталкиваются с препятствиями** на пути к традиционным способам взаимодействия
- **Встречи недоступны** по многим причинам, в том числе из-за недостатка времени, информированности и цифрового доступа

## Предложение по раннему взаимодействию

### Что мы понимаем под «ранним взаимодействием»



Обязательное и стандартизированное раннее взаимодействие как часть первого этапа процесса рассмотрения строительства, включая печатные материалы, онлайн-опросы и личные встречи.

Это взаимодействие будет осуществляться застройщиками, а городская администрация предоставит руководящие принципы и стандарты.

### Каковы примеры раннего взаимодействия?





## Станция 2

# Согласованные стандарты

### Причина изменения



Нынешнему процессу не достает согласованности

В ходе нашего взаимодействия мы услышали, что...

- Городу следует принять более **стандартизированный подход** к смягчению последствий и средствам, выделяемым на развитие местного сообщества

Предложение по стандартизации в отношении смягчения последствий и средств, выделяемых на развитие местного сообщества

**Новые определения** средств, выделяемых на развитие местного сообщества, смягчения последствий и вспомогательной инфраструктуры

**Создание новых и согласованных категорий** выделения средств на развитие местного сообщества для обеспечения согласованности планирования с потребностями местного сообщества

**Установление сбора** на транспорт, инфраструктуру, открытые пространства и борьбу с перемещением населения

**Установление лимитов** выделения средств на развитие местного сообщества на основе общественной формулы

## Что мы думаем о переопределении понятий «смягчение последствий» и «развитие местного сообщества»?



### Смягчение последствий

Это то, как проект компенсирует – количественно и качественно – общественные блага и услуги, которые используются или на которые проект оказывает негативное влияние

*Например, если в новом здании находится ресторан, необходимо увеличить ширину тротуара, чтобы разместить дополнительное количество людей*



### Развитие местного сообщества

Вклад застройщика в улучшение общественных благ и услуг

*Например, включить в новое здание студии для выступлений, чтобы поддержать местное художественное сообщество*



### Вспомогательная инфраструктура

Инфраструктура, необходимая для реализации проекта, включая соответствие Закону об американцах с ограниченными возможностями (ADA) или городским стандартам

*Например, если застройщику необходимо скрыть тротуар для строительства своего объекта, тогда следует построить доступные пандусы в местах входа*



# Варианты предлагаемых категорий

## Категории в рамках смягчения последствий

Существующие

- Политика инклюзивного строительства (IDP)
- Средства сообщения (жилье и рабочие места)

**+** Предлагаемые дополнения

- Транспорт, инфраструктура
- Общественная территория, открытое пространство
- Политики с высоким приоритетом (например, борьба с перемещением населения)

## Категории развития местного сообщества

Меню опций

Искусство и культура	Малый бизнес, экономическое развитие	Сохранение исторических памятников	Общественные и гражданские объекты
Жилье	Экологическая устойчивость, жизнестойкость	Транспорт, инфраструктура	Открытые пространства, общественная территория



Городские и районные планы, оценка потребностей и политика



## Станция 4

# Скоординированный контроль

## Предложение по новому процессу

Цель заключается в формировании прозрачных шагов и четких ожиданий, которые отвечают процессу разработки проекта.

НАЧАЛО

### Подача заявки на новый проект



**Пример содержания заявки:** существующие условия на участке, обзор зонирования и подтверждение плана взаимодействия



Застройщик руководит работами по раннему взаимодействию  
(Вывески на участке, онлайн-опросы, экскурсии по участку и т. д.)

### Шаг 1 (этап разработки концепции)



**Пример содержания заявки:** план участка, высота, назначение (жилое, коммерческое и т. д.) и парковочный коэффициент

Размер пакета на смягчение последствий определяется по формуле



Опрос населения и возможности получения обратной связи

Проведение первого заседания общественно-консультативной группы

Открытый семинар 1

### Шаг 2 (этап эскизного проектирования)



**Пример содержания заявки:** визуализация проекта, поэтажные планы, ландшафтная архитектура, транспортный анализ, экологический анализ

Подтверждено выделение средств на смягчение последствий и развитие местного сообщества



Опрос населения и возможности получения обратной связи

Проведение второго заседания общественно-консультативной группы

Открытый семинар 2

### Совет BPDA



Совет BPDA проводит общественные слушания, в случае необходимости

### Разработка проекта



Соответствие требованиям в отношении выделения средств на смягчение последствий и развитие местного сообщества

### Строительные чертежи



Соответствие требованиям в отношении проекта и мер по смягчению последствий

# Станция 1

## Общественно-консультативные группы

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

Почтовый индекс \_\_\_\_\_ Возраст \_\_\_\_\_ Пол \_\_\_\_\_

### Раса / этническая принадлежность

- Азиат (-ка)
- Темнокожий (-ая) или афроамериканец (-ка)
- Белый(-ая)
- Испанское или латиноамериканское происхождение
- Мультирасовое происхождение или смешанная раса (укажите ниже в разделе «другое»)
- Представитель(-ница) коренных народов Америки или Аляски
- Представитель(-ница) коренных народов Гавайских или других островов Тихого океана
- Другое

### Жилищное положение

- Имею собственное жилье
- Снимаю жилье
- Живу с семьей или друзьями
- Студенческое жилье
- Бездомный(-ая)
- Предпочитаю не сообщать

Мы думаем о том, как обновить группы горожан, помогающих советами и вносящих свой вклад в проекты строительства.

### 1. Какие виды обучения были бы полезны для горожан – участников этой группы? Выберите все возможные варианты и добавьте в поле ниже дополнительные категории.

- Civics 101: чем занимаются городские департаменты и как они работают вместе
- Development 101: как происходит строительство
- Градостроительное проектирование и планирование
- Муниципальные финансы и операции
- Финансирование строительства
- Другое: \_\_\_\_\_

### 2. Какие категории граждан должны быть включены в состав новой общественно-консультативной группы?

- Возраст (например, до 35 лет, 35-50 лет, старше 50 лет)
- Жилищный статус (например, арендаторы, домовладельцы)
- Принадлежность (например, студенты, жители, рабочие, посетители)
- Демографические данные (например, раса, этническая принадлежность, язык, инвалидность, пол)
- Срок проживания (люди, прожившие в районе 0-5 лет, 5-10 лет, более 10 лет)
- Специальные знания/опыт (см. вопрос ниже)
- Другое: \_\_\_\_\_

## Станция 1

### Общественно-консультативные группы

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

#### **3. Люди с какими специальными знаниями/опытом были бы наиболее полезны в этих новых группах?**

- Жители
- Владельцы бизнеса
- Специалисты по проектированию и планированию недвижимости
- Лидеры и/или члены общественных групп
- Защитники (по экологическим, жилищным, транспортным вопросам)
- Другое: \_\_\_\_\_

#### **4. На какой срок назначается общественно-консультативная группа?**

- 6 месяцев
- 1 год
- 1,5 года
- 2 года
- Другое: \_\_\_\_\_

## Станция 2

### Предложение по раннему взаимодействию

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

Почтовый индекс \_\_\_\_\_ Возраст \_\_\_\_\_ Пол \_\_\_\_\_

#### Раса / этническая принадлежность

- Азиат (-ка)
- Темнокожий (-ая) или афроамериканец (-ка)
- Белый(-ая)
- Испанское или латиноамериканское происхождение
- Мультирасовое происхождение или смешанная раса (укажите ниже в разделе «другое»)
- Представитель(-ница) коренных народов Америки или Аляски
- Представитель(-ница) коренных народов Гавайских или других островов Тихого океана
- Другое

#### Жилищное положение

- Имею собственное жилье
- Снимаю жилье
- Живу с семьей или друзьями
- Студенческое жилье
- Бездомный(-ая)
- Предпочитаю не сообщать

Мы предлагаем расширить возможности, позволяющие горожанам узнавать о проектах строительства и делиться отзывами о них.

#### 1. Как бы вы хотели получать информацию о проектах строительства, предлагаемых в вашем районе? Выберите 3 варианта ответа

- Сообщения в социальных сетях
- Объявление в газете
- Объявление на радиостанции
- День открытых дверей
- Почтовые рассылки
- Размещение информации на общественном мероприятии (например, на фермерском рынке)
- Размещение информации в общественном месте (например, в библиотеке)
- Другое: \_\_\_\_\_

#### 2. Как бы вы хотели делиться своими мыслями и отзывами о предлагаемом проекте строительства? Выберите 3 основные варианта для вас

- Прогулка по территории объекта
- Краткий опрос
- Подробный опрос
- Высказаться на публичном собрании
- Написать письмо по электронной почте
- Оставить голосовое сообщение
- Текстовое сообщение
- Другое: \_\_\_\_\_

## Станция 2

### Предложение по раннему взаимодействию

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

#### 3 Какую роль должен играть персонал городской администрации в раннем взаимодействии с застройщиками?

- Пассивный слушатель
- Нейтральный посредник
- Защитник городских планов и приоритетов
- Персонал городской администрации не должен играть никакой роли

4. Раннее взаимодействие, по моему мнению, представляет собой \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_.

5. Не забудьте о \_\_\_\_\_.

6. Успешное раннее взаимодействие выглядит следующим образом \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_.



# Станция 3

## Согласованные стандарты

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

**Почтовый индекс** \_\_\_\_\_ **Возраст** \_\_\_\_\_ **Пол** \_\_\_\_\_

### Раса / этническая принадлежность

- Азиат (-ка)
- Темнокожий (-ая) или афроамериканец (-ка)
- Белый(-ая)
- Испанское или латиноамериканское происхождение
- Мультирасовое происхождение или смешанная раса (укажите ниже в разделе «другое»)
- Представитель(-ница) коренных народов Америки или Аляски
- Представитель(-ница) коренных народов Гавайских или других островов Тихого океана
- Другое

### Жилищное положение

- Имею собственное жилье
- Снимаю жилье
- Живу с семьей или друзьями
- Студенческое жилье
- Бездомный(-ая)
- Предпочитаю не сообщать

Мы стремимся к тому, чтобы потребности сообщества и цели планирования наилучшим образом удовлетворялись за счет строительства на основе четких определений, защитных механизмов и стандартизированных категорий.

Искусство и культура

Малый бизнес, экономическое развитие

Сохранение исторических памятников

Общественные и гражданские объекты

Жилье

Экологическая устойчивость, жизнестойкость

Транспорт, инфраструктура

Открытые пространства, общественная территория

### 1. Какие категории развития местного сообщества наиболее важны для вас?

**Расположите в порядке убывания важности**

**(1 – наиболее важно, 9 – наименее важно)**

- |   |   |
|---|---|
| ___ Искусство и культура                        | ___ Транспорт и инфраструктура                      |
| ___ Малый бизнес / экономическое развитие       | ___ Открытые пространства и общественная территория |
| ___ Сохранение исторических памятников          | ___ Жилье   |
| ___ Общественные и гражданские объекты          | ___ Финансирование некоммерческих организаций       |
| ___ Экологическая устойчивость и жизнестойкость |   |

## Станция 3

### Согласованные стандарты

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

**2. Какую информацию нам следует использовать, чтобы определить, какие виды развития местного сообщества наиболее важны? Выберите все подходящие варианты.**

- Запросы сообщества
- Оценка потребностей
- Потребности городских департаментов в реализации проектов улиц, парков, сооружений и других капитальных объектов
- Недавнее планирование
- Другое: \_\_\_\_\_

## Станция 4

### Скоординированный контроль

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

Почтовый индекс \_\_\_\_\_ Возраст \_\_\_\_\_ Пол \_\_\_\_\_

#### Раса / этническая принадлежность

- Азиат (-ка)
- Темнокожий (-ая) или афроамериканец (-ка)
- Белый(-ая)
- Испанское или латиноамериканское происхождение
- Мультирасовое происхождение или смешанная раса (укажите ниже в разделе «другое»)
- Представитель(-ница) коренных народов Америки или Аляски
- Представитель(-ница) коренных народов Гавайских или других островов Тихого океана
- Другое

#### Жилищное положение

- Имею собственное жилье
- Снимаю жилье
- Живу с семьей или друзьями
- Студенческое жилье
- Бездомный(-ая)
- Предпочитаю не сообщать

#### 1. Какие аспекты планируемого проекта строительства вам интереснее всего было бы помогать формировать? Выберите 3 основные для вас

- Назначение зданий (например, жилые, коммерческие, лабораторные и т. д.)
- Этажность и плотность застройки
- Характеристики проекта (например, цвет, выбор материалов и т. д.)
- Смягчение последствий (например, фонд доступного жилья, транспорт)
- Развитие местного сообщества
- Продвижение приоритетов планирования
- Общественная территория и открытые пространства
- Другое: \_\_\_\_\_

#### 2. Каким образом, по вашему, город должен продемонстрировать, что ваше мнение учитывалось?

---

---

## Станция 4

### Скоординированный контроль

Мы ценим ваше участие в этом семинаре. Пожалуйста, оставьте свой отзыв о мероприятии и о том, как мы можем улучшить процесс рассмотрения предложений по строительству. **После заполнения анкеты опустите ее в урну для сбора на соответствующей станции.**

*Эта анкета содержит несколько необязательных демографических вопросов. Отвечать на эти вопросы не обязательно. Город Бостон стремится к равенству и инклюзивности, и предоставленная демографическая информация поможет нам охватить широкий круг людей, живущих в нашем сообществе.*

#### 3. Каким способом вы хотите узнавать об обновлениях проекта? Расположите в порядке приоритетности (1 – наиболее важно, 6 – наименее важно)

- Страница на сайте
- Электронная почта
- Текстовое сообщение
- Звонок по номеру для прослушивания заранее записанного сообщения
- Встреча в мэрии
- Семинар
- Другое: \_\_\_\_\_

#### 4. Как городу необходимо доносить городскую политику до общественности в процессе рассмотрения проектов? (например, политику в отношении парковок)

---

---